

介護現場をよくする！ ビジネススキル講座

■ロジカルシンキング

～感情をコントロールするための論理的思考～

天晴れ介護サービス総合教育研究所 株式会社
代表取締役 榊原 宏昌

ご受講にあたって

■第1部 10:00～11:00

zoomセミナー（参加者の**お名前やお顔は出ません**）

ご意見/ご感想/ご質問（チャット）に対し**リアルタイムに**応答

※「**すべてのパネリスト**」宛にチャットをお願いします

■第2部 11:00～11:30

希望者による口頭でのご質問・ご相談・他の参加者との交流等

参加者の**お名前やお顔は出ます**（ビデオOFFは可能）

■事前に資料送付、セミナー後に「**動画データ**」と「**資料**」を送付します

※急用やネット環境不良等の場合は後日動画でご視聴下さい

※**法人内のみ**のご活用にとどめて下さい

■動画+資料は**一般販売**もさせていただきます（**以前のものもご視聴可能!**）

クリティカルシンキングとは？

■クリティカルシンキングとは

= 「批判的思考」

→ 「批判にさらされないと、考えは磨かれない」

■思い込み、偏り、とらわれ／こだわり、知識や経験による先入観 歪み、誤り、見落とし……

→客観的、多面的、一旦ゼロベースで物事を見て考える

→鵜呑みにせず適切に疑う

→注意と努力を要する！

■知識があると見えなくなることがあるが、 知識がないと見えにくいこともある

クリティカルシンキングのQA

「クリティカルシンキングの語源・由来は？」

- ・ジョン・デューイだというのが定説
- ・デューイは20世紀前半を代表するアメリカの哲学者
- ・デューイが1910年に出版した「How We Think」に初めて
”critical thinking”という表現が登場する

「クリティカルシンキングを一言で言えば、判断を保留することだ。この判断の保留とは、むやみに解決策に飛びつく前に、問題の本質が何であるかを把握するということだ。」

講師プロフィール

昭和52年、愛知県生まれ 介護福祉士、介護支援専門員

京都大学経済学部卒業後、平成12年、特別養護老人ホームに介護職として勤務
社会福祉法人、医療法人にて、生活相談員、グループホーム、居宅ケアマネジャー、
有料老人ホーム、小規模多機能等の管理者、新規開設、法人本部の仕事に携わる
15年間の現場経験を経て、平成27年4月「介護現場をよくする研究・活動」を目的として独立



著書、雑誌連載多数。講演、コンサルティングは年間300回を超える

4児の父、趣味はクラシック音楽

ブログ、facebookはほぼ毎日更新中、日刊・週刊のメールマガジンを配信

Zoomセミナー、動画講座、YouTubeでも配信中、13年目になる「介護の読書会」主催

天晴れ介護サービス総合教育研究所 <https://www.appare-kaigo.com/> 「天晴れ介護」で検索

- HMS介護事業コンサルタント ■C-MAS介護事業経営研究会スペシャリスト
- 全国有料老人ホーム協会 研修委員 ■日本福祉大学 社会福祉総合研修センター 兼任講師
- 稲沢市介護保険事業計画策定委員会、地域包括支援センター運営協議会、地域密着型サービス運営委員会委員
- 出版実績：日総研出版、中央法規出版、ナツメ社、メディカ出版、その他多数
- 平成20年第21回GEヘルスケア・エッセイ大賞にてアーリー・ヘルス賞を受賞
- 榊原宏昌メールアドレス sakakibara1024@gmail.com

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

5

介護現場をよくする研究・活動



➢facebook、ブログ等を毎日更新、情報発信

➢天晴れ介護サービス総合教育研究所YouTubeチャンネル 週1～2回動画配信

➢メルマガ（日刊：介護の名言、週刊：介護現場をよくする研究&活動通信）

➢以上の情報はHP（「天晴れ介護」で検索）よりどうぞ

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

6

著書・雑誌連載



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

ロジカルシンキング

- ・ロジカルシンキングとは？
- ・クリティカルシンキングとの関連
- ・ピラミッド構造
- ・MECE（モレなく＋ダブリなく）
- ・縦と横で考える
- ・人事考課制度（ロジックツリーの例）
- ・メリット、デメリットで考える
- ・分けて考える
- ・ビジネススキルとは

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

ロジカルシンキングとは？

■ロジカルシンキング（論理的思考）とは

・筋道が通っている思考

→同意・納得されやすい説明、説得力のあるプレゼンができる

・思考の整理

→複雑・混沌とした状況の中にあっても、頭の中を整理し、自分のなすべきことを考え、成果を出せるようになる

・物事を整理する／議論を進める／原因を見極める

主張を述べる／妥協点を探す／解決策を提示する

など様々な場面でロジカルシンキングが必要とされ、役に立つ！

ロジカルシンキングの例



筋道が通っているとは？



日経ビジネススクールの資料より

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

11

クリティカルシンキング

- ・ ニュースより
- ・ クリティカルシンキングとは？
- ・ ゴール思考、プロセス思考、仮説思考
- ・ 演繹法、帰納法
- ・ 因果関係と相関関係
- ・ 数字のワナ
- ・ 言葉のワナ
- ・ 思考力とは

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

12

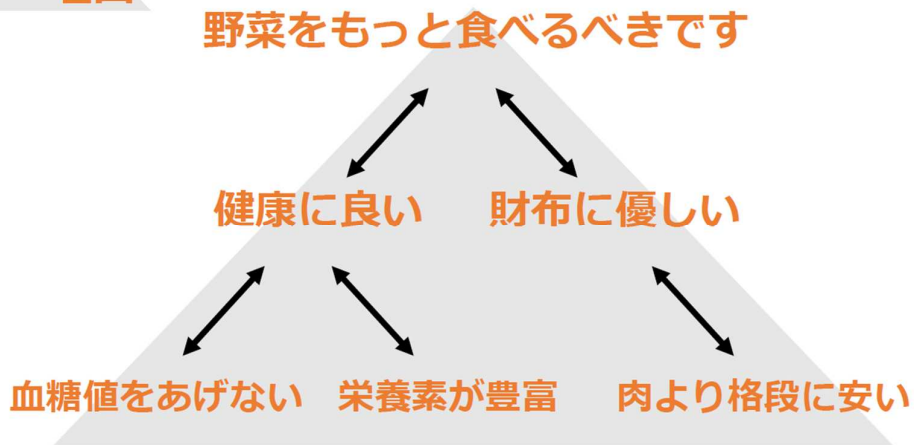
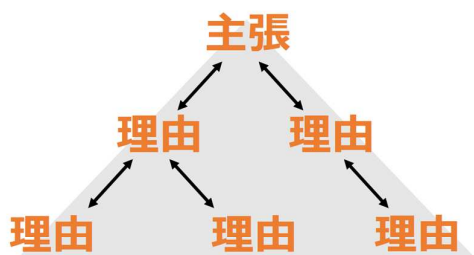
ロジカルシンキングの例



ピラミッド構造の例



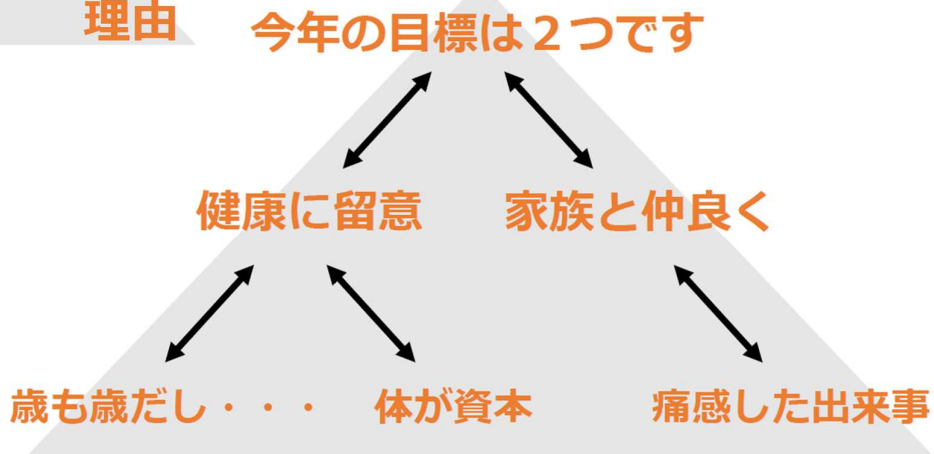
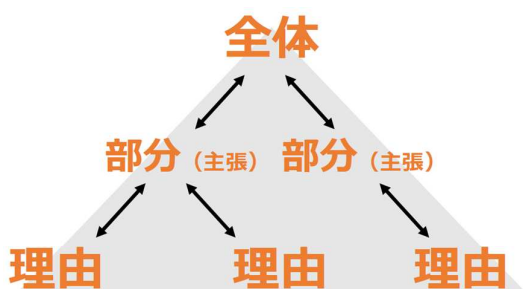
ピラミッド構造の例



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

15

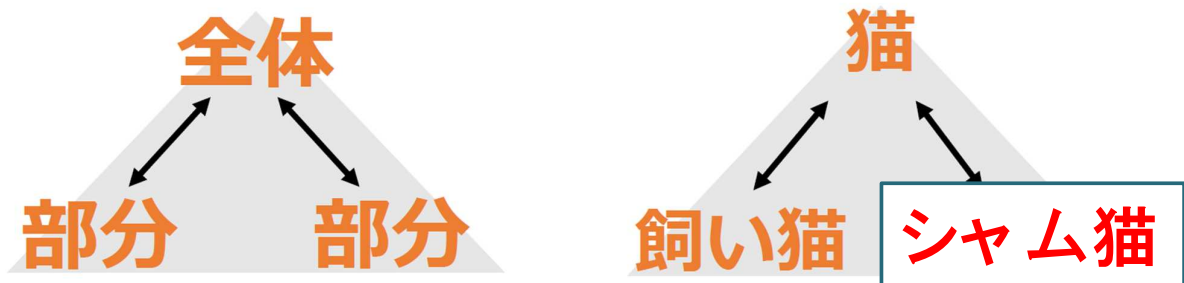
ピラミッド構造の例



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

16

ピラミッド構造の例



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

17

MECE(モレなく+ダブリなく)

■モレなく+ダブリなく

→MECE (Mutually Exclusive and Collectively Exhaustive)

→お互いに排他的& 集合として網羅的

■ピラミッドを上から下へ分解する際の重要なスキル

→ピラミッドを上から下へ分解する際には、
モレなく+ダブリなく分ける

■「全体→部分」へと話を展開する際に、

MECE を上手に使えると、相手に納得感を与えやすい

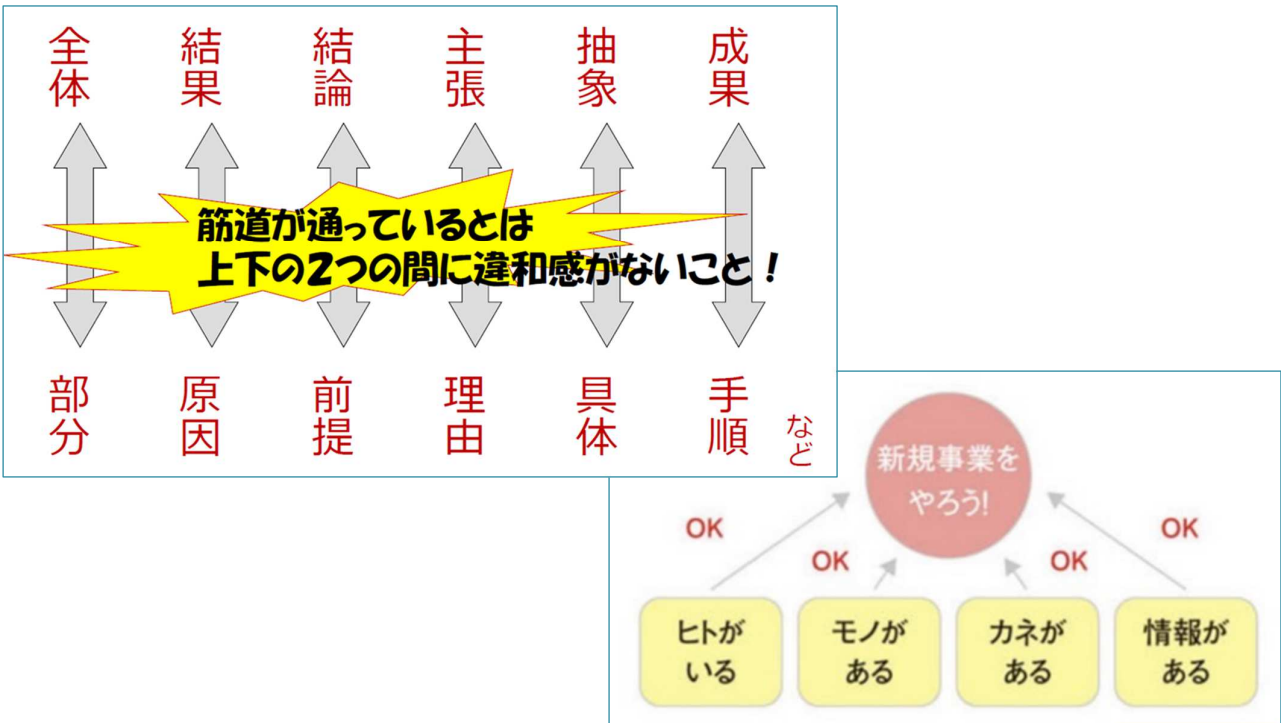
×：「重複してない？」 「それだけ？」

■考えるヒントとして、和洋中、冠婚葬祭、走攻守、衣食住、など

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

18

縦と横で考える



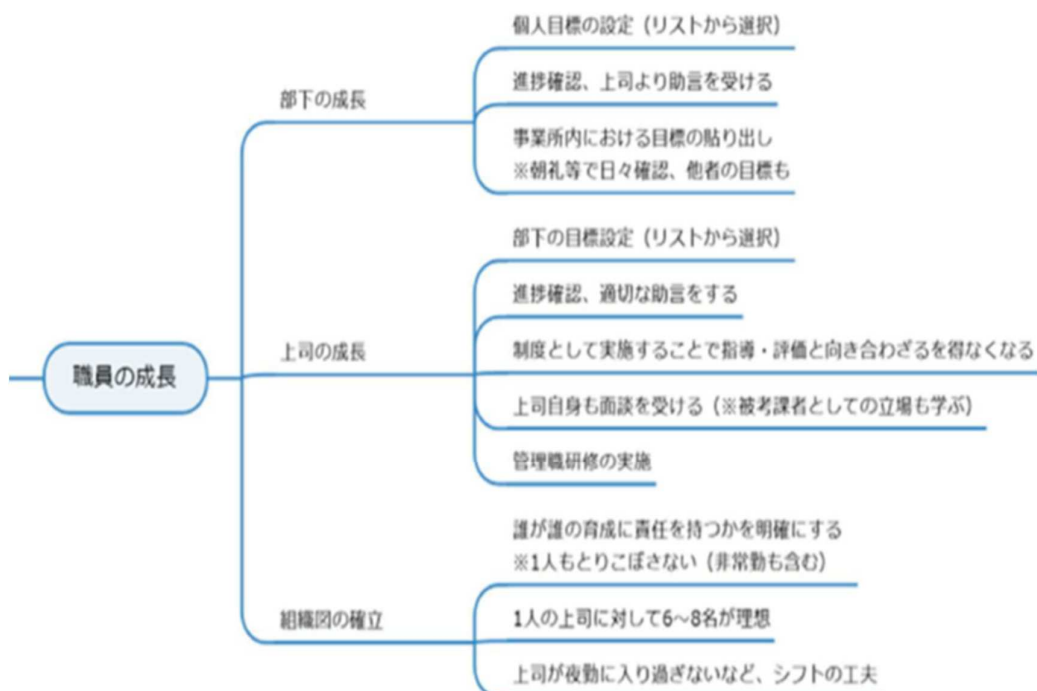
ロジカルシンキングの例



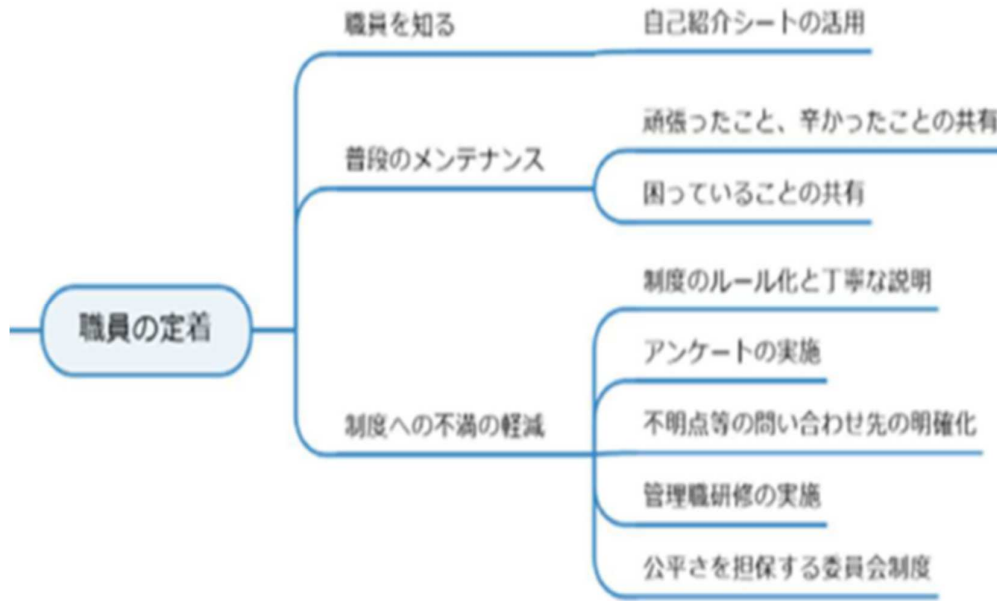
人事考課制度(ロジックツリー)



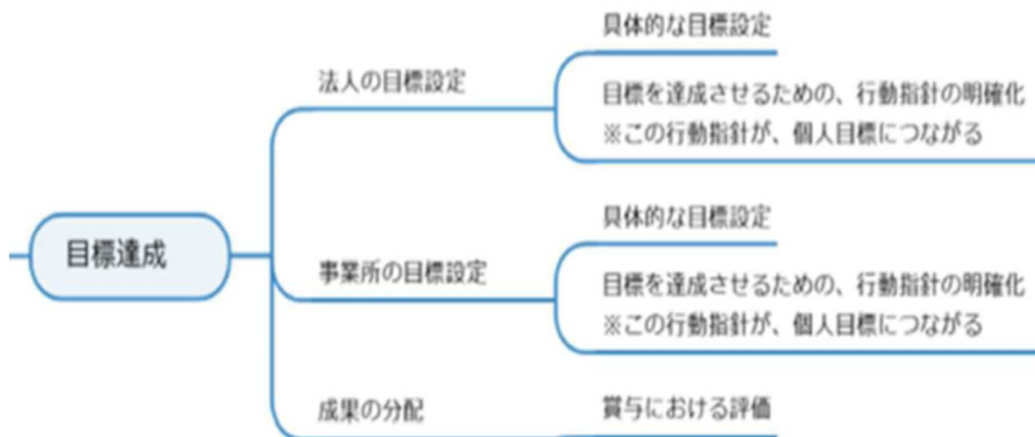
人事考課制度(ロジックツリー)



人事考課制度(ロジックツリー)



人事考課制度(ロジックツリー)



メリット・デメリットで考える

	メリット	デメリット
利用者さんのお話を聞き、ゆっくりと業務	<ul style="list-style-type: none"> ○利用者が安心する ○雰囲気緩和 ○認知症の方が落ち着く 	<ul style="list-style-type: none"> ×業務が押すためフォローが必要 ×全員がこれを行うことは難しいか？ ×その人だけがいい職員と思われてしまうことにもなってしまうか？
テキパキと時間に沿って業務	<ul style="list-style-type: none"> ○業務が回る ○寄り添うタイプの人活躍できる、安心して働ける 	<ul style="list-style-type: none"> ×利用者が声をかけづらい ×雰囲気がバタバタする、職員もバタバタしがち ×寄り添うケアを行いづらい雰囲気になる（寄り添うタイプの人働きづらくなる）

分けて考える

- ・ホテルの朝食会場にて、お客さんは私1人
 - ・朝食後、部屋に戻って仕事をする予定で、マスクを付け忘れていた
 - ・従業員さん「部屋にマスクを取りに戻って下さい」
 - ・ホテルなら・・・という期待、言い方含めて・・・
私のわがままかなあ・・・
 - ・従業員さんからしたら「マスクは当たり前でしょ！」という期待
- 「言われた内容」と「言い方」を分けて考えると冷静になれるか

ロジカルシンキングとは？

■ロジカルシンキング（論理的思考）とは

・筋道が通っている思考

→同意・納得されやすい説明、説得力のあるプレゼンができる

・思考の整理

→複雑・混沌とした状況の中にあっても、頭の中を整理し、自分のなすべきことを考え、成果を出せるようになる

・物事を整理する／議論を進める／原因を見極める

主張を述べる／妥協点を探す／解決策を提示する

など様々な場面でロジカルシンキングが必要とされ、役に立つ！

クリティカルシンキングとは？

■クリティカルシンキングとは

= 「批判的思考」

→「批判にさらされないと、考えは磨かれない」

■思い込み、偏り、とらわれ／こだわり、知識や経験による先入観 歪み、誤り、見落とし……

→客観的、多面的、一旦ゼロベースで物事を見て考える

→鵜呑みにせず適切に疑う

→注意と努力を要する！

■知識があると見えなくなることがあるが、

知識がないと見えないこともある

他のビジネススキルとは？

- ・ロジカルシンキング
- ・クリティカルシンキング
- ・アイデア創出、問題解決、意思決定
- ・フレームワーク思考
- ・聞き方・伝え方
- ・戦略思考
- ・リーダーシップ、マネジメント
- ・イノベーション
- ・マインドセット
- ・マーケティング
- ・コンテンツメイキング
- ・セールス、コピーライティング
- ・パブリックスピーキング
- ・動画マーケティング
- ・チームビルディング

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

29

ロジカルシンキング

- ・ロジカルシンキングとは？
- ・クリティカルシンキングとの関連
- ・ピラミッド構造
- ・MECE（モレなく＋ダブリなく）
- ・縦と横で考える
- ・人事考課制度（ロジックツリーの例）
- ・メリット、デメリットで考える
- ・分けて考える
- ・ビジネススキルとは

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

30

講演・コンサルティング実績と主なテーマ

- 保健・医療・福祉サービス研究会「小規模多機能の完全理解と開設運営ノウハウ習得講座全6回コース」「介護支援専門員の理論と実務完全マスター全6回コース」
- WJU監査法人「改正社会福祉法セミナー」
- C-MAS介護事業経営研究会「小規模多機能の管理運営」「介護事業所の営業」
- 日経研出版「ケアマネジメント業務の実践力&指導力セミナー全3回」「管理者育成全6回コース」
- 関西看護出版「介護現場の虐待防止の具体策」「ケアマネジャー受験対策合宿講座」
- TKC全国会「小規模多機能と看護小規模多機能の経営実態」
- アドバンス経営「稼働率アップ!10の秘訣セミナー」
- 株式会社日本経営「小規模多機能の管理運営」
- 地域密着ケア・地域包括ケア全国研修会「介護事業所の虐待防止」
- ビズアップ総研「ケアプラン立案の方程式」
- 福祉と介護研究会35「ケアプラン立案の方程式」
- 雲母書房「介護現場の虐待防止の具体策」
- 倶楽部くればす「介護現場をよくする話」
- リコージャパン「人を活かす介護施設の人事制度とキャリアパス構築」
- 東海医療科学専門学校 作業療法科「日常生活活動学全4回コース」
- 福祉の資格の学校キャリアアップ「ケアマネ受験対策講座」「スキルアップセミナー(毎月)」
- 全国有料老人ホーム協会「ケアプラン立案の方程式」
- 愛知県一宮市ケアマネET「介護保険改正の動向」
- 福島県福島市介護支援専門員連絡協議会「ケアプラン立案の方程式」
- 静岡県掛川市介護支援専門員連絡協議会「困難が介護観を深くする!」
- 岐阜県グループホーム協会「介護現場の虐待防止の具体策」「権利擁護全3回」
- 三重県社会福祉士会「介護現場の権利擁護」
- 三重県介護支援専門員協会委員支部「介護予防ケアプラン」
- 三重県介護支援専門員協会三河支部「ケアプラン立案の方程式」
- 街かどケア滋賀ネット「介護事業所の管理運営」
- 広島県尾道市介護支援専門員連絡協議会「指導者のためのケアプラン立案の方程式」
- 島根県浜田地区広域行政組合「ケアマネジメントの虐待防止力!」
- 鳥取県小規模多機能型居宅介護事業所連絡会「地域包括ケアにおける小規模多機能の役割」
- 鳥取県鳥取市「ケアプラン立案の方程式」
- 愛媛県松山市社会福祉協議会「ケアプラン立案の方程式」
- 愛媛県社会福祉協議会「個別ケアの具体策」
- 四国ブロックヘルパー研修会「介護事業所の管理・運営」
- 香川県グループホーム・小規模多機能連絡協議会「介護事業所の虐待防止の具体策」
- 北海道の社会福祉法人「介護職の魅力と責任 再発見講座」
- 北海道の医療法人「小規模多機能の開設支援」
- 青森県の社会福祉法人「小規模多機能の管理運営」
- 福島県のNPO法人「ケアプラン立案の方程式」
- 福島県の社会福祉法人「経営幹部・管理者・ケアマネ育成」「法令遵守」「マニュアル作成支援」
- 新潟県の社会福祉法人「ケアマネジメント全3回コース」
- 東京都の株式会社「小規模多機能の営業・稼働率向上」
- 愛知県の社会福祉法人「マニュアル作成支援」
- 愛知県の社会福祉法人「小規模多機能の管理運営全3回コース」
- 愛知県の医療法人「契約書、重要事項説明書の見直し」
- 愛知県のNPO法人「介護事業所の管理運営」
- 愛知県の株式会社「介護事業所の管理」「家族・地域との連携」
- 愛知県の株式会社「介護職の基本姿勢」
- 愛知県の医療法人「月3回の介護塾(管理職、ケアマネ、介護職向け)」
- 岐阜県の医療法人「小規模多機能の営業・稼働率向上」
- 三重県のNPO法人「サービス提供責任者の業務」
- 滋賀県の社会福祉法人「介護事業所の管理運営全2回」
- 滋賀県のNPO法人「ケアマネジャー受験対策講座」
- 山口県の医療法人「小規模多機能の管理運営」
- 鹿児島県のNPO法人「介護事業所の管理運営」
- 宮崎県の株式会社「小規模多機能の開設支援」

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

著書・雑誌連載



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

オンラインプログラムの全体像

■無料教材

セミナー（月1）/facebookライブ・YouTube（週1）/メルマガ（週刊・日刊）

■通常セミナー（月5～10）+アーカイブ動画（200本以上！）

経営から現場まで全方位、ゲスト講師あり、Q&Aつき

■1日6H集中講座（月1）※2022年8月まで

施設長・事務長講座/管理職・チームワーク/ケアマネジメント/稼働・サービス
人材確保・育成・定着/小規模多機能/接遇/虐待防止/業務改善・・・など

■経営幹部/管理職/CM・相談援助職向け

対象者別、5カ月間の12名限定コースセミナー

■PDCA☆3カ月チャレンジプログラム

2週間に1度のPDCAセッション（目標・取組・結果・対策）

■ケアラズ・クラブ（月会費制・法人/個人）

- ・月1回30分のグループQAセッション（zoom）
- ・通常セミナー（2,000円～10,000円）毎月1回ご招待！

■リーダーズ・プログラム（年会費制・法人/個人）

- ・オンラインセミナー（月5～10本）+集中講座+コースセミナー
- ・リーダーズ・サミット（特別セミナー、年3回）
- ・セミナー動画（経営から現場まで200本以上）※限定動画もあり
- ・会員限定のグループコンサルティング（月1回、QA中心）
- ・会員限定のPDCAグループコンサルティング（月2回、PDCAセッション）

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

33

10月のオンライン企画（詳細はHPより）

■ 10月3日（月）・17日（月）

19：00～21：00 介護事業の教育インフラ！ リーダーズ・プログラム 会員限定PDCAコース

■ 10月11日（火）

10：00～11：30 介護現場をよくするビジネススキル講座！
「ロジカルシンキング～感情をコントロールするための論理的思考とは～」

14：00～16：30 赤本・青本・緑本通読セミナー！「看護小規模多機能型居宅介護」運営基準編

■ 10月18日（火）

10：00～12：30 赤本・青本・緑本通読セミナー！「看護小規模多機能型居宅介護」介護報酬編

14：00～15：30 経営から現場まで！介護事業の教育インフラ 実践活用術！オリエンテーション

■ 10月19日（水）

10：00～12：00 工藤ゆみさんの管理職・指導者向け！
コミュニケーション実践力アドバンス講座「相手の価値観を知る質問」

14：00～15：30 介護事業の教育インフラ！リーダーズ・プログラム 会員限定「グルコン」

■ 10月25日（火）

19：00～21：00 進絵美さんの面談スキル向上講座（進塾）フォローアップセミナー

■ 10月28日（金）

13：30～18：00 管理職養成コース第1期（全5回）、第2回（人数限定）

19：00～20：30 マンスリー・ジャーナル(無料)・トピックス&特集「BCP」

21：00～21：30 ケアラズ・クラブ 会員限定グループQAセッション

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

34

11月のオンライン企画（詳細はHPより）

■ 11月1日（火）

10：00～12：30 赤本・青本・緑本通読セミナー「定期巡回随時対応型訪問介護看護」運営基準編
14：00～15：30 介護現場をよくするビジネススキル講座！
「アイデア創出・問題解決・意思決定～管理職が身につけておきたいスキル～」

■ 11月15日（火）

10：00～12：30 赤本・青本・緑本通読セミナー「定期巡回随時対応型訪問介護看護」介護報酬編
14：00～15：30 経営から現場まで！介護事業の教育インフラ 実践活用術！オリエンテーション

■ 11月16日（水）

10：00～12：00 工藤ゆみさんの全職員向け「コミュニケーションマスターへの道」実践編
14：00～15：30 介護事業の教育インフラ！リーダーズ・プログラム 会員限定「グルコン」

■ 11月22日（火）

19：00～21：00 進絵美さんの面談スキル向上講座（進塾）第3期・第1回

■ 11月25日（金）

13：30～18：00 管理職養成コース第1期・第3回／全5回（満員御礼！）
19：00～20：30 マンスリー・ジャーナル(無料)・トピックス&特集「介護サービスの特徴」
21：00～21：30 ケアラーズ・クラブ 会員限定グループQAセッション

■ 11月15日（火）・28日（月）

19：00～21：00 介護事業の教育インフラ！リーダーズ・プログラム 会員限定PDCAコース

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

35

人数限定！コースセミナー

■2022年9月～2023年1月（5か月コース）

介護事業所の管理職養成講座コース 第1期

13:30～18:00（90分×3コマ、質疑応答あり）

※12名限定！1法人2名まで

■2023年度からは……

- ◎ケアマネジャー・相談援助職養成コース 第1期も
- ◎サービス&稼働率改善コース
- ◎人材確保・育成・定着コース

■さらに、単発受講可能な年間シリーズ研修も…

- ◎本部、経営者向け
- ◎介護職員向けケアマスターシリーズ

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

36

教育インフラ (法人・個人／年会費制)

■介護事業の永続的な成功をもたらす「教育インフラ」リーダーズ・プログラム (経営から現場まで、職員研修&業務改善のベースとなるもの)

I. コンテンツ (A→Bに行くための知識・ノウハウ)

1. 動画プログラム (全方位、既に200本程度)
2. セミナープログラム (月10本以上)
3. コンサルティングレベルのコンテンツ・教材
4. 経営者・幹部・施設長向け限定コンテンツ!

新規入会については、
「●月度募集」の
かたちで
行っています

II. コーチング (学んだことを実践につなげる)

1. 月2回2時間のPDCA実践コンサル (人数限定G)
2. 月1回90分のグループコンサルティング
3. セミナーの際のQ&A

III. コミュニティ (長く成功を続けるには、共に学ぶ仲間が必要!)

1. 月1回90分のグループコンサルティング
2. 会員限定のチャットワークグループ

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.



新企画! ケアラーズ・クラブ

■毎月1回、30分のグループQAセッション (zoom)

※榊原からの導入+皆さんからのQ&A

※後日動画あり

■通常セミナー (2,000円~10,000円!)

毎月1回ご招待! (※コースセミナー除く)

※後日動画あり

■ケアラーズ・クラブ (月会費制/法人・個人)

月額800円! (税抜)、8月より開始!

※こちらも新規入会は「●月度募集」



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

週刊メールマガジン（無料！） 介護現場をよくする研究&活動通信

介護現場をよくする研究&活動 通信 バックナンバー

[バックナンバー一覧へ戻る](#)

日時	タイトル
2020/08/20(木) 09:30	【介護給付費分科会、事業者団体ヒアリング2】介護現場をよくする研究&活動通信 第110号

■ □ ■
 【介護給付費分科会、事業者団体ヒアリング2】
 介護現場をよくする研究&活動 通信 第110号
<http://www.appare-kaigo.com/>
 2020.8.20
 天晴れ介護サービス総合教育研究所 榎原宏昌
 □ ■ □

〇=====

◆目次◆

1. 今週の活動と気付き
 2. 注目のニュース
 3. セミナー・イベント情報
 4. zoomセミナー情報
 5. 天晴れライブラリー・名言のご紹介
- 編集後記

➤毎週木曜日のメルマガ「介護現場をよくする研究&活動通信」
ホームページより（天晴れ介護、で検索）

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

39

Facebookライブ& YouTube(無料！)



天晴れ介護サービス総合教育研究所
チャンネル登録者数 454人

[チャンネルをカスタマイズ](#)

[動画を管理](#)

ホーム 動画 再生リスト チャンネル フリートーク 概要 🔍

アップロード済み すべて再生

☰ 並び替え

<p>介護報酬改定セミナー-LIFE提出期限経過措置</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>38:23</p> <p>介護報酬改定セミナー&LIFE提出期限経過措置 (介護現...</p> <p>78 回視聴・1 日前</p>	<p>介護の専門性と科学的介護</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>41:59</p> <p>介護の専門性と科学的介護 (介護現場をよくする不定...</p> <p>148 回視聴・1 週間前</p>	<p>ケアプランの様式・記載要領の改正</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>41:39</p> <p>ケアプランの様式・記載要領の改正 (介護現場をよくす...</p> <p>1367 回視聴・2 週間前</p>	<p>対談LIVE</p> <p>【太田英樹先生×榎原】対談LIVE！サ高住運営&介護報...</p> <p>4月5日(月)21時00分~ Facebook 1:18:56</p> <p>110 回視聴・3 週間前</p>	<p>自著紹介シリーズ① 介護業務管理と人材育成</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>34:37</p> <p>自著紹介シリーズ①「介護業務管理と人材育成」(介護...</p> <p>57 回視聴・3 週間前</p>	<p>成果につなげる！姿勢とノウハウ</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>37:40</p> <p>成果につなげる！姿勢とノウハウ (介護現場をよくする...</p> <p>60 回視聴・3 週間前</p>
<p>新人職員の受け入れ時のポイント</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>31:19</p> <p>新人職員の受け入れ時のポイント (介護現場をよくする...</p> <p>136 回視聴・1 か月前</p>	<p>自立支援促進加算 衝撃の内容とは？</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>31:08</p> <p>自立支援促進加算、衝撃の内容！(介護現場をよくする...</p> <p>1006 回視聴・1 か月前</p>	<p>ケアマネ更新研修 得られるものとは？</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>37:32</p> <p>ケアマネジャー更新研修で得られるものとは？(介護現...</p> <p>116 回視聴・1 か月前</p>	<p>入浴介助加算をICFで考える！</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>28:33</p> <p>入浴介助加算をICFで考える (介護現場をよくする不定...</p> <p>197 回視聴・1 か月前</p>	<p>介護現場リーダー 3つの論点</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>32:43</p> <p>介護現場リーダー 3つの論点 (介護現場をよくする不定...</p> <p>189 回視聴・1 か月前</p>	<p>科学的介護 基本の「キ」</p> <p>天晴れ介護サービス総合教育研究所 (株) 介護福祉士 介護支援専門員 代表取締役 榎原 宏昌</p> <p>34:51</p> <p>科学的介護の基本の「キ」 (介護現場をよくする不定...</p> <p>363 回視聴・1 か月前</p>

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

40

LINE公式アカウント始めました！

■対象者

- ・介護事業の永続的な成功を目指す経営者・経営幹部の方
- ・独立開業や管理職・専門職・講師業等でスキルアップしたい個人の方

※LINE登録特典動画「経営から現場まで！介護事業の永続的な成功を実現する3つの取り組み」を現在制作中（^^）



Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

41

ロジカルシンキング

ご清聴ありがとうございました！



天晴れ介護サービス総合教育研究所

代表 榊原宏昌

Copyright (c) hiromasa sakakibara.All rights reserved.

42