

# 進塾★面談スキル実践編 ～採用面談～



株式会社進スタジオ

進 絵美

ケアマネジャーを紡ぐ会 二代目会長  
2025年6月25日(水)10:00～12:00

## ～自己紹介～

進 絵美 (すすむ えみ)

**S54.2.15**生まれ (46歳) O型

一般社団法人日本単独居宅介護支援事業所協会 代表理事  
株式会社進スタジオ 代表取締役  
一般社団法人経慶会 医療福祉連携部会 理事



## 「伴走支援者」

産業ケアマネ/ワークサポーターケアマネ/キャリアコンサルタント  
主任介護支援専門員/相談支援専門員 (現任)



# 主役は誰だ®

ケアマネジャーを紡ぐ会  
二代目会長として  
紡ぐ本part②出版決定！

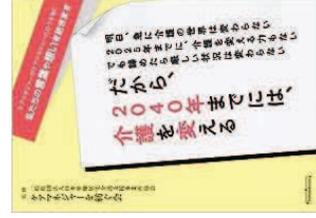


近日情報公開♡

**介護の問題は、  
介護保険の中でだけ起きてるんじゃない！**

**介護の問題は、  
介護保険の中でも起きてるんだ！**

ケアママネジャーを紡ぐ会 奈良支部長  
山崎 理央



FOLLOW US♡



新く会YouTubeチャンネル



本日のゴール

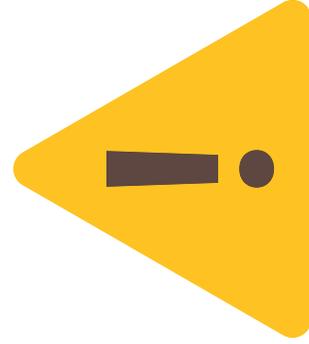
"活かす"視点を持つ

可能性に焦点を当てる



採用面談は人材育成のスタート地点

## 採用面談"あるある"失敗3選



- 👁️ 第一印象に流される
- ? NG質問をしてしまう
- 💔 感覚で判断してしまう

## 採用面談にかける時間



**30分～60分（目安）**

業務の都合で時間の長さを変えない

## 採用面談とは？



- 見極める
- 広報する
- 活かす

## 採用面談の基本4ステップ



### 準備

応募書類の確認と質問事項の整理

### 見立て

多角的な視点での応募者理解

### 対話

**説明**と傾聴と適切な質問による深掘り

### 判断

評価と次のアクションの検討

## ～準備～質問の型を変える！

クローズド質問からの脱却 Yes/Noで終わる質問は情報が限られる

- 「経験はありますか？」
- 「資格は持っていますか？」



## オープンクエスチョンへ

思考を促し、本質的な回答を引き出す



- 「その時どのように対応しましたか？」
- 「どうしてそう思いましたか？」

## ～準備～質問の型を変える！

### ① 志望動機・転職理由

「今回の転職を考えたきっかけを教えてください」  
「弊社に興味を持っていただいた理由は何か？」  
「前職で大切にされていたこと、ここではどんなことを重視したいですか？」

### ② これまでの経験・スキル

「今までのご経験の中で、特に印象に残っている仕事はどんなものですか？」  
「業務の中で苦労した経験と、それをどう乗り越えたかを教えてください」  
「ご自身の強みを活かせたと感じる場面はありましたか？」

### ③ 人柄・価値観・対人関係

「これまでの職場で大切にされてきた人間関係やチームワークについて、どう感じていますか？」

「周囲からどんなタイプの人だと言われることが多いですか？」

「働くうえでモチベーションが上がる瞬間って、どんなときですか？」



## ～準備～質問の型を変える！

### ④ 将来の展望・キャリア観

- 「今後、どんな働き方やキャリアを描いていますか？」
  - 「これから挑戦してみたいこと、身につけたいスキルなどありますか？」
- ### ⑤ 職場の相性・マッチング確認
- 「理想的な職場環境って、どんなイメージを持っていますか？」
  - 「当社で気になっている点、もっと詳しく知りたいことがあればぜひ教えてください」



## 自然に広げるフレーズ (5W1H)

## ～見立て～3つの視点

### スキル

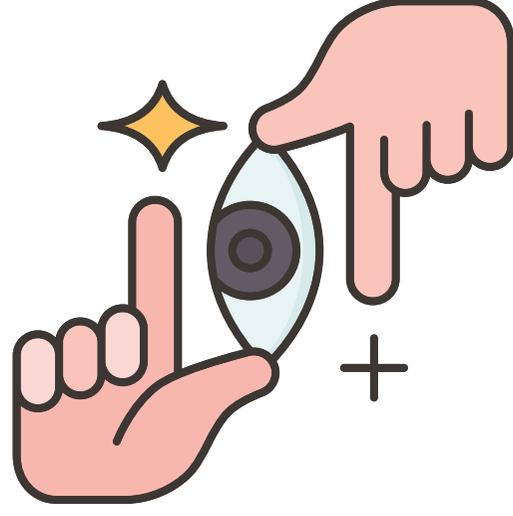
業務遂行能力と専門知識

### 価値観

理念やビジョンとの適合性

### 行動特性

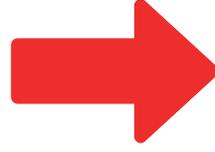
チームでの働き方など



～対話～自己理解から



具体的に！！  
どんな人材を求めているのか？



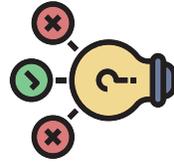
採用面談の基本4ステップ

理念

働き方

ビジョン

自分たちの魅力を伝えよう



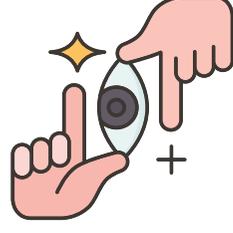
具体的に！！  
どんな人材を求めているのか？

スキル

価値観

行動特性

## ～見立て～3つの視点



### スキル



業務遂行能力と専門知識

**経験・実績を具体的に説明できているか**

### 価値観



理念やビジョンとの適合性

**組織・チームへの貢献をどう捉えているか**

### 行動特性

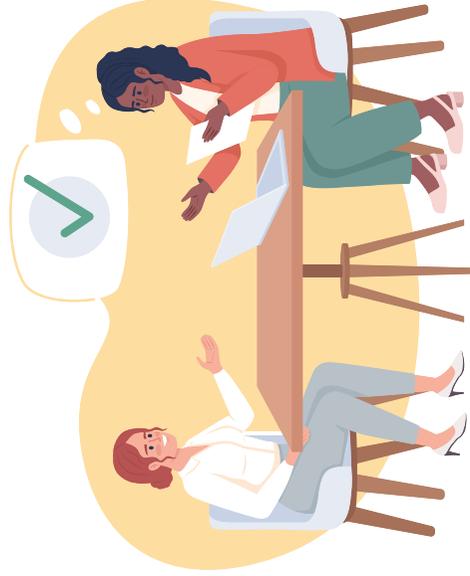


チームでの働き方など

**変化や指摘にどう反応しそうか**

## 傾聴3技法

質問→傾聴→深掘りの“対話リズム”



### うなずき

相手の話を認める姿勢を示す

### リフレクト

相手の言葉を繰り返し理解を深める

### 沈黙

相手に考える時間を与える

**相手の言葉を引き出す環境づくりが重要**



## NG質問とは？

- **家族構成に関する質問**  
「ご結婚は？」「お子さんは？」
- **信条・思想**  
「宗教は？」「支持政党は？」
- **病歴・健康状態**  
「持病はありますか？」



プライバシーに関わる質問は法的リスクがあります

## 言い換え例で覚える！



NG質問	OK質問
「お子さんいますか？」	「勤務可能な時間帯を教えてください」
「結婚の予定は？」	「今後のキャリアプランを教えてください」
「出身地はどこ？」	「転勤可能な地域はありますか？」
「持病は？」	「配慮が必要なことはありますか？」

プライバシーに関わる質問は法的リスクがあります

## ～判断～評価⇒検討

-  評価の見える化 
-  主観と客観のバランス 
-  複数視点での評価 



## ～判断～評価⇒検討

- 経験の具体性
- 経験・実績を具体的に説明できているか
- 問題解決力
- 過去の困難にどう対処したか話せているか
- 学習意欲
- 新しいことへの吸収・挑戦の姿勢があるか



## ～判断～評価⇒検討

対人配慮

相手の立場を想像する姿勢があるか

貢献意識

組織・チームへの貢献をどう捉えているか

職業観

「この仕事にどう向き合いたいか」が語られているか



## ～判断～評価⇒検討

柔軟性

変化や指摘にどう反応しそうか

継続性

継続して努力する姿勢・過去の継続経験

コミュニケーション

伝え方・受け取り方が穏やかかつ明瞭か



## ～判断～評価⇒検討

- 応募者の強み
- 面談を通して感じた不安材料
- 採用後の育成で意識すべき点



## 評価⇒検討⇒判断する

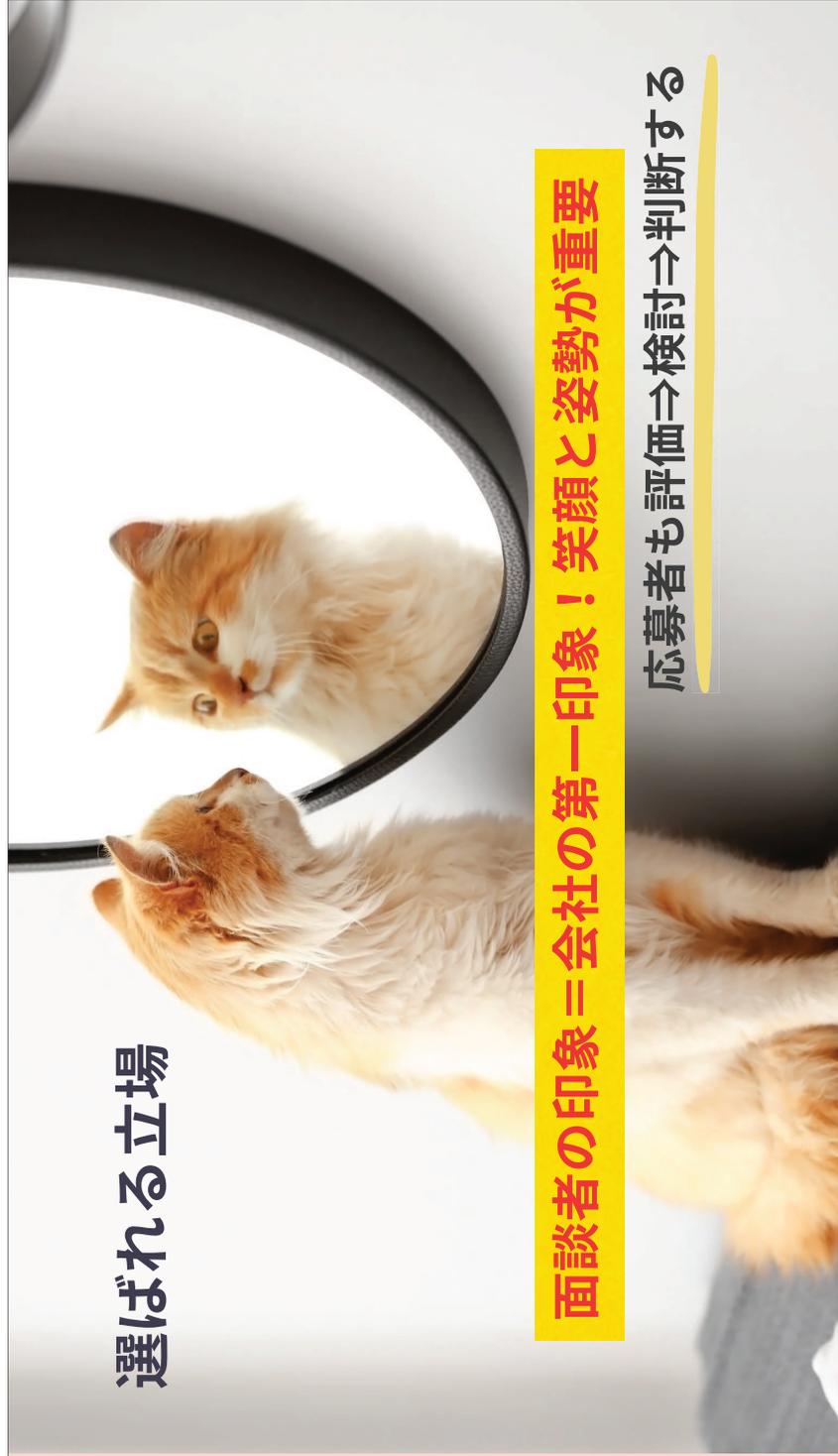
### 活かすことができるか



- 最低基準
- 教育体制
- 求める役割



## 選ばれる立場



**面談者の印象 = 会社の第一印象！笑顔と姿勢が重要**

応募者も評価⇒検討⇒判断する

## 良い例 / 悪い例

1

### 悪い面談

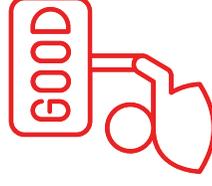
- 一方的に話す
- 圧迫的な質問
- 決めつけの表現



2

### 良い面談

- 安心感を与える
- 引き出す質問
- 相手のペースを尊重



悪気はなくても・・・

## 本日のまとめ

採用面談とは？



- 見極める
- 広報する
- 活かす 

信頼関係の構築が「お互いの」判断の質を高める

自己理解（法人理解・職場理解）が土台(◇)ゞ



本日のゴール

"活かす"視点を持つ

可能性に焦点を当てる



採用面談は人材育成のスタート地点

# Thank You



#主役は誰だ®

ありがとうございます！

お困りごとがあれば  
ご相談ください☺

Instagram



Facebook

