

■経営人財養成講座 カリキュラム・日程・事前学習動画（日程は確定ですが、内容については変更する場合があります）

|                        | 必須動画                                                                                                                                    | 参考動画                                                                                                                                | 基礎知識                                                                                                                                                        |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>5月①中核職員とは？</b>      |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     | 管理職ベーシック                                                                                                                                                    |
|                        | 稼働率・サービス改善第1回（120分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/230427-13/">https://appare-kaigo-infra.com/230427-13/</a>                | 稼働率・サービス改善コース第4回（120分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/230416-14/">https://appare-kaigo-infra.com/230416-14/</a>         | 管理職第1回管理職の仕事とは（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240416-14/">https://appare-kaigo-infra.com/240416-14/</a>                                    |
|                        | 稼働率・サービス改善第2回（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/230531-13/">https://appare-kaigo-infra.com/230531-13/</a>                 | 内覧会、見学会、各種イベント等による広報活動（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/230929-14/">https://appare-kaigo-infra.com/230929-14/</a>    | 管理職第2回業務の全体像とその管理（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240522-10/">https://appare-kaigo-infra.com/240522-10/</a>                                 |
|                        | 稼働率・サービス改善第3回（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/230629-13/">https://appare-kaigo-infra.com/230629-13/</a>                 | 末良先生の管理者・相談員のための「稼働率アップ」（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/230614-19/">https://appare-kaigo-infra.com/230614-19/</a>  | 管理職第3回「ルール」と「コミュニケーション」（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240614-14/">https://appare-kaigo-infra.com/240614-14/</a>                           |
|                        |                                                                                                                                         | 居宅介護支援のための「広報活動・稼働率向上」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/210407-19/">https://appare-kaigo-infra.com/210407-19/</a>    | 管理職第4回「業務の標準化」と「教え方の技術」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240704-14/">https://appare-kaigo-infra.com/240704-14/</a>                           |
| <b>6月②事業構造・稼働・サービス</b> |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     | 管理職第8回「会議」「研修」「情報共有」（90分）                                                                                                                                   |
|                        | 人材確保・育成・定着第1回（180分）※人材確保<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/231012-13/">https://appare-kaigo-infra.com/231012-13/</a>           | 人材確保・育成・定着第2回（120分）※採用面接<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/231109-13/">https://appare-kaigo-infra.com/231109-13/</a>       | <a href="https://appare-kaigo-infra.com/241107-10/">https://appare-kaigo-infra.com/241107-10/</a>                                                           |
|                        | 人材確保・育成・定着第3回（120分）※人材育成・評価<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/231122-13/">https://appare-kaigo-infra.com/231122-13/</a>        | 人材確保・育成・定着フォローアップ（120分）※人事基礎知識<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240306-14/">https://appare-kaigo-infra.com/240306-14/</a> |                                                                                                                                                             |
| <b>7月③人材採用・育成・定着</b>   |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     | 天晴れ介護サービス法定研修シリーズ（30時間程度）                                                                                                                                   |
|                        | ACGs2023第20回「法令遵守・リスクマネジメント」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240207-10/">https://appare-kaigo-infra.com/240207-10/</a>  |                                                                                                                                     | <a href="https://appare-kaigo-infra.com/?s=%E6%83%93%E7%AC%94%E7%A0%94%E4%B7%B4">https://appare-kaigo-infra.com/?s=%E6%83%93%E7%AC%94%E7%A0%94%E4%B7%B4</a> |
|                        | 谷田川先生「予算の立て方・達成の仕方セミナー」（120分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/241201-19/">https://appare-kaigo-infra.com/241201-19/</a>      |                                                                                                                                     | 新人研修シリーズ（8時間程度）                                                                                                                                             |
|                        | ACGs2023第18回「収支」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240110-10/">https://appare-kaigo-infra.com/240110-10/</a>              |                                                                                                                                     | 基礎編（120分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/210116-19/">https://appare-kaigo-infra.com/210116-19/</a>                                              |
|                        | 東京民医連「運営指導対策の具体策」（90分）<br><a href="https://youtu.be/2olC6xd6EVE">https://youtu.be/2olC6xd6EVE</a>                                       |                                                                                                                                     | 各論編 1（120分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/210123-19/">https://appare-kaigo-infra.com/210123-19/</a>                                            |
|                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     | 各論編 2（120分）                                                                                                                                                 |
| <b>8月④リスク・財務・法令</b>    |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     | <a href="https://appare-kaigo-infra.com/210211-10/">https://appare-kaigo-infra.com/210211-10/</a>                                                           |
|                        | ACGs2023第19回「人事・組織」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240124-10/">https://appare-kaigo-infra.com/240124-10/</a>           |                                                                                                                                     | 社会人の基礎（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/210703-19/">https://appare-kaigo-infra.com/210703-19/</a>                                            |
|                        | 山本先生「現場管理者向け労務知識」（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/250630-14/">https://appare-kaigo-infra.com/250630-14/</a>             |                                                                                                                                     | 新人の受け入れ（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/210407-14/">https://appare-kaigo-infra.com/210407-14/</a>                                           |
|                        | 山本先生「本部・人事担当者向け労務知識（前編）」（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/250624-14/">https://appare-kaigo-infra.com/250624-14/</a>      |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 山本先生「本部・人事担当者向け労務知識（後編）」（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/20250819-10/">https://appare-kaigo-infra.com/20250819-10/</a>  |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 山本先生「本部・人事担当者向け処遇改善加算」（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/20250828-14/">https://appare-kaigo-infra.com/20250828-14/</a>    |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>9月⑤組織・仕組み</b>       |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 管理職第5回個別面談（職員を知る）（90分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240820-14/">https://appare-kaigo-infra.com/240820-14/</a>             |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 管理職第6回個別面談（定例面談：メンテナンス編）（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240903-10/">https://appare-kaigo-infra.com/240903-10/</a>      |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 管理職第7回個別面談（定例面談：育成・指導編）（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/241003-14/">https://appare-kaigo-infra.com/241003-14/</a>       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>10月⑥職員を知る、対話力</b>   |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 管理職第10回通常業務を制する！タイムマネジメント（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/20250129-10/">https://appare-kaigo-infra.com/20250129-10/</a> |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 管理職第9回「業務改善」の具体策（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/241217-14/">https://appare-kaigo-infra.com/241217-14/</a>              |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>11月⑦仕事を任せる、役割分担</b> |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | 管理職第11回「目標設定・計画立案」と「目標絶対達成」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/250220-14/">https://appare-kaigo-infra.com/250220-14/</a>   |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | ACGs2023第22回「事業計画・目標達成」（60分）<br><a href="https://appare-kaigo-infra.com/240906-10/">https://appare-kaigo-infra.com/240906-10/</a>       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>12月⑧計画作成</b>        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | —                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>1月⑨発表</b>           |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        | —                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
| <b>2月⑩フォローアップ</b>      |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|                        |                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |